

## COMPTE-RENDU REUNION CONSEIL D'ADMINISTRATION CMF CALVADOS ORNE MANCHE 03/12/2023

Le 03 décembre 2023, à 10h00, les membres du Conseil d'Administration de l'Association Fédération Musicale de Basse-Normandie se sont réunis à l'Ecole intercommunale de musique de Granville Terre-Mer 1301 Rte de Vaudroulin, 50400 Granville.

Etaient présents :

- FABLET RENAUT Anne
- PLEKAN Alexandre
- MARIE Antoine
- BLET Thibaut
- GLORENNEC Marc
- BOULANGER Bruno
- CROUSLE Denis

Etaient excusés :

- PLEKAN Vincent (procuration BLET Thibaut)
- GUILBERT Christophe

### 1. Pour information

#### a. Plan Fanfare

Rendez-vous le jeudi 18 janvier à Rouen avec les homologues des fédérations de Normandie et la DRAC pour échanger sur le sujet.

Retour des dossiers pour le 12 avril.

#### b. Département de l'Orne

Rendez-vous en visio avec la directrice culturelle et la chargée de mission du département le 14 décembre pour présenter l'association et échanger sur le stage de fanfare de l'Orne et du stage d'harmonie.

#### c. Stage de Merville

Bilan du stage sera mis en ligne et accessible sur le site internet – annexe 1

#### **d. Points adhésion**

Dissolution : La lyre Aiglonne – Harmonie de Condé sur Noireau (questionnement sur l'harmonie d'Alençon)

Démision : Asso Sib bémol – EDM Argentan – Baie Music – La lyre marignaise

6 départs ou dissolutions.

Adhésion : Fanfare Ma Gueule Band, La Banda Jojo, l'Etoile Cirée, Café Calva Caennexion, Ensemble de flûtes Contre Ut, Association professeur de clarinettes de la Manche, Ecole de Musique POM, Ecole des Arts de Saint Lô, Orchestre symphonique Erato.

TOTAL : 67 associations et écoles de musique

Membre bienfaiteur : Christelle Lefevre

Remarque : prévoir d'adapter la plaquette d'adhésion aux écoles de musique.

## **2. Préparation Assemblée Générale Ordinaire du 14 janvier 2023**

### **1. Rapport moral – annexe 2**

Remarques : vote de principe pour le stage de fanfare dans l'Orne à ajouter au rapport moral.

**Vote du CA** : Validé à l'unanimité.

### **2. Rapport financier – annexe 3**

En cours de consolidation – sera transmis avant l'AG.

Comptabiliser encore les derniers règlements du stage (virements différés – chèques – chèques vacances – charges URSSAF)

Remarques : R.A.S

**Vote du CA** : Validé à l'unanimité.

### 3. Projet et budget prévisionnel 2024

La rédaction du projet 2024 sera faite avec les rapports 2023 et bilans des actions (financements, stage d'orchestre, stage de direction) pour l'Assemblée générale ordinaire.

Attacher budget prévisionnel sur l'ensemble des projets validés – budget prévisionnel - Annexe 4

- Stage d'orchestre d'harmonie de l'Orne

Partenariat Alliance Musicale de Sées & CMF COM

2000€ d'aide (salaire, frais déplacement) et 1000€ d'achat de partitions dont le propriétaire sera la CMF COM.

**Vote de principe : validé à l'unanimité**

- Stage de fanfare de l'Orne

Partenariat avec Alençon et CDC

R.A.S pas de changement

Inscrire ce projet dans la demande de subvention du « plan fanfare »

**Vote de principe : validé à l'unanimité**

- Stage d'orchestres d'harmonie du Calvados

Résidence professeur de tuba (budgétisé : 1500€+300€ déplacement)

Création de Thierry Deleruyelle (3000€ création + 2000€ venue deux jours avec hébergement & déplacement)

Inscrire ce projet dans la demande de subvention du « plan fanfare »

**Vote de principe : validé à l'unanimité**

Thématique à définir pour la création – partenariat avec CDC Cabourg Normandie Pays d'Auge

- Stage d'initiation à la direction – Manche 2023 (1 jour)

- Stage de formation à la direction – Manche 2023 (2 jours)

- Partothèque

budget : 3000€

Comprendra les partitions des stages de l'Orne et du Calvados entre autre.

- Aide aux projets

Allouer 3000 euros pour l'aide aux associations pour des projets, des achats ou une création.

Vote de principe : l'ensemble des projets sont validés à l'unanimité

Vote sur les différents budgets et budget général prévisionnel : Validé à l'unanimité

#### 4. Questions diverses

Pour le prochain exercice, il est envisagé de plafonner les frais de déplacements pour les salariés des stages. Certains frais de déplacements étaient équivalents ou supérieurs aux salaires de certains professeurs. Il est prévu de se renseigner pour savoir ce qu'il est légalement possible de faire à ce sujet.

Parthothèque : Demander à la SEAM pour éventuellement subventionner l'achat de partitions.

Bruno se propose d'aider à saisir nos archives et de contacter la SEAM pour se renseigner.

Proposition de se positionner comme partenaire pour le concours de trompette d'Alençon (organisateur Communauté Urbaine d'Alençon)

#### Clôture du Conseil d'Administration

L'ordre du jour étant épuisé et personne ne demandant plus la parole,

Madame Fablet-Renaut déclare la séance levée.

Fait à Granville

Le 03/12/2023

Anne FABLET-RENAUT

La Présidente



Thibaut BLET

Le Secrétaire



# STAGE ORCHESTRE D'HARMONIES - Merville 2023

## Bilan 2023 et perspectives 2024

### 1. Présentation du stage

La Fédération CMF Calvados Orne Manche, délégation de la Confédération Musicale de France, organise un séjour musical sur six jours, accueillant tous musiciens amateurs, enfants, adolescents et adultes pour pratiquer son instrument et se perfectionner au sein de deux orchestres d'harmonies qui se différencient par le niveau du répertoire musical abordé pendant le séjour. Un troisième orchestre regroupe l'ensemble des stagiaires pour un grand moment de partage des plus jeunes musiciens au plus aguerris.

#### 1.1. Modalités de fonctionnement

- **Structure**

Hôtel Club de la Plage Bon Séjour - 21 Avenue Jean Mermoz  
14810 Merville-Franceville – Plage

- **Dates de fonctionnement** Du 22 octobre au 27 octobre 2023

- **Objectifs**

- Faire rayonner la pratique musicale amateur
- Valoriser la formation de l'orchestre d'harmonie
- Renforcer les acquis, les compétences et l'autonomie du musicien amateur
- Restituer en un temps donné une production musicale de qualité
- Créer des liens entre musiciens d'autres formations musicales

- **Public**

Tous musiciens amateurs d'un niveau musical équivalent à 4 années de pratique instrumentale.

- **Tarifification**

Tarif préférentiel pour les musiciens appartenant à une association adhérente à la CMF Calvados Orne Manche.

- **Encadrement de la vie musicale**

- 17 professeurs représentant les 10 familles d'instruments
- 2 professeurs et coordinateurs pédagogiques
- 1 coordinateur pédagogique, ayant en charge la logistique liée aux orchestres

- Encadrement de vie quotidienne

- 1 directeur du séjour
- 6 animateurs
- 1 animateur responsable sanitaire

- Transports

Location d'un bus est faite pour le transport de stagiaires mineurs au lieu de concert le dernier jour du stage, ainsi que d'un camion pour le transport du matériel de percussions de Falaise au lieu du stage puis du lieu du stage au lieu de concert.

- Partenaires

- Le Département Calvados pour son soutien financier,
- Le Ministère de la jeunesse et des sports pour son agrément du séjour,
- La Communauté de communes du Pays de Falaise pour la mise à disposition de matériel pour la durée du séjour,
- La ville de Falaise pour la mise à disposition du Gymnase La Crosse, lieu de restitution du concert.

## 1.2. Organisation du stage

- Temps pédagogique musical

Le Stage d'orchestres d'harmonie est constitué de trois orchestres :

- Orchestre « Cycle 1 » pour les musiciens en cours d'apprentissage
- Orchestre « Cycle 2 et 3 » pour des musiciens plus autonomes
- Orchestre « Tutti » réunissant l'ensemble des musiciens

La journée s'organise autour du travail en alternance des deux orchestres et en point d'orgue de la journée avec le troisième et grand orchestre. Les professeurs fonctionnent en binôme afin de pouvoir accompagner les stagiaires sur les activités musicales qui se déroulent en parallèle. L'alternance permet soit le travail d'orchestre avec le chef soit le travail en « pupitres » qui permet, par famille d'instruments, de pallier les difficultés que les musiciens peuvent rencontrer.

- Temps de vie quotidienne

Le reste de la journée s'organise par les rituels repas communs, les moments de détente où sont organisés jeux, activités et temps calmes. Le soir la traditionnelle veillée, temps fort de la journée, est l'occasion de soirée à thème.

Tous ces moments sont encadrés par l'équipe d'animations. Elle assure également la bonne organisation de l'hébergement, et la surveillance de nuit de l'ensemble des stagiaires mineurs.

Le Centre d'hébergement bénéficie également d'un veilleur de nuit ; l'équipe de direction et le personnel du centre reste à disposition de l'ensemble de l'équipe encadrante du stage pendant toute la durée du séjour.

- Evaluation

La fidélité des stagiaires des éditions précédentes et le renouvellement régulier année après année est un bon indicateur permettant l'évaluation de la qualité du séjour.

Les retours informels des professeurs des écoles de musiques et des encadrants des musiciens dans leurs vies associatives permettent également d'avoir un regard et une réflexion sur le déroulement et les objectifs du stage.

Enfin la restitution du concert avec l'ensemble des participants, stagiaires et professeurs, permet une bonne évaluation de la qualité de l'accompagnement pédagogique.

### 1.3. Nouveautés 2023 : Le stage dans le stage : Musicien invité

Lors du stage les élèves cornistes ont pu rencontrer et travailler avec Jacques Deleplanque, corniste de renommée internationale, afin de perfectionner leur pratique instrumentale sur deux jours. A l'issue de cette rencontre, la restitution de leur travail sera présentée aux stagiaires la veille du concert de fin de stage. Pour cette première édition nous avons voulu le proposer aux élèves cornistes afin de valoriser un pupitre peu connu et fréquenté.



## 2. Bilan de l'édition 2023

Les données statistiques du document émanent des informations transmises via la plateforme Hello Asso lors des inscriptions du 15 août au 15 septembre 2023.

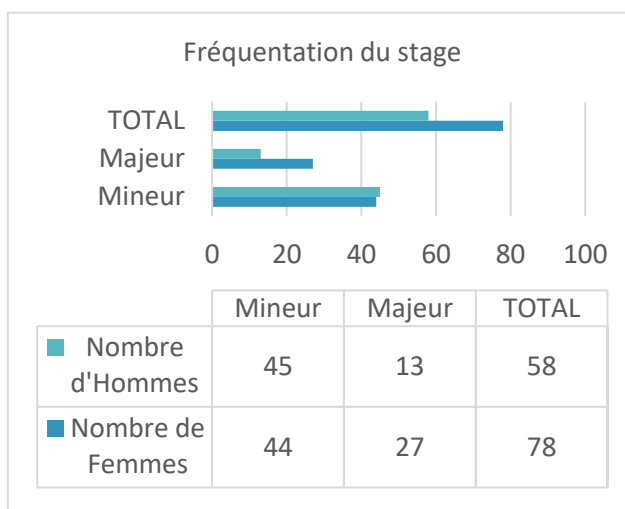
### 2.1. Mixité intergénérationnelle et parité

Le stage, cette année, a eu une affluence record avec 129 stagiaires.

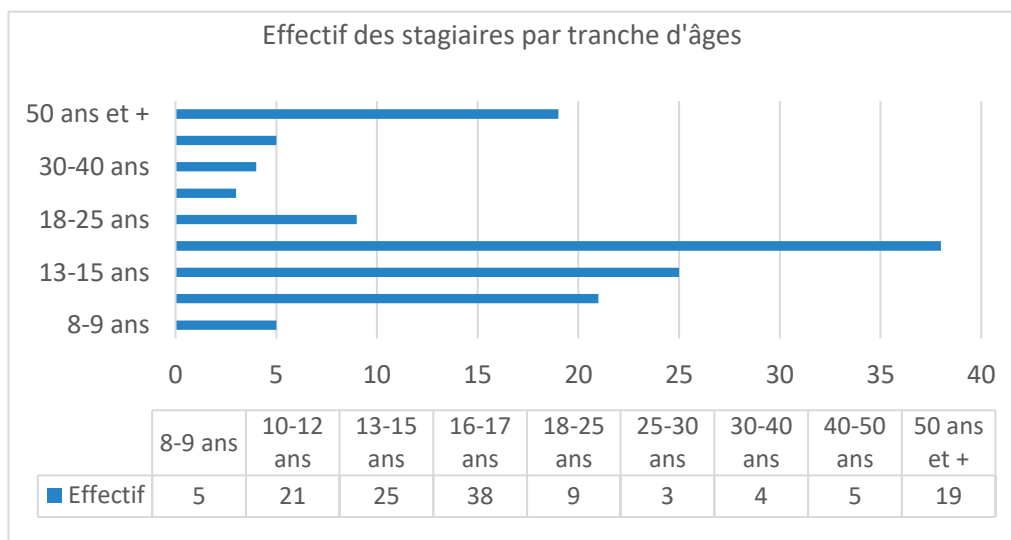
Quasi-paritaire pour le public mineur, les stagiaires majeurs se répartissent en 2/3 de femmes pour 1/3 d'hommes.

Le stage est un exemple fort de mixité et de parité au regard de la répartition des genres.

Il se définit comme un projet intergénérationnel au regard du public accueilli : 77% de mineurs et 23% de majeurs.



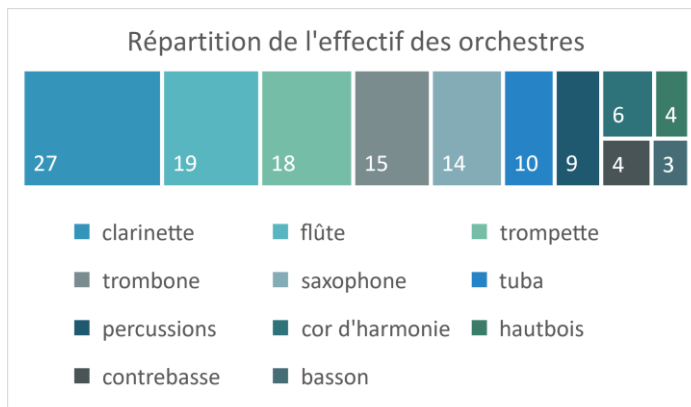
L'effectif des stagiaires par tranches d'âges indique une forte fréquentation du public adolescent – 65% de l'effectif global – mais également une bonne fréquentation des personnes âgées de 50 ans et plus – 15% de l'ensemble des stagiaires.



## 2.2. Une offre pédagogique équilibrée

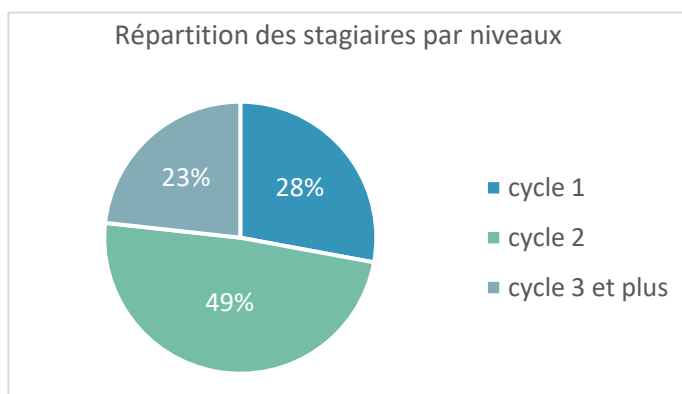
L'inscription via la plateforme Hello Asso a permis de répartir les dernières inscriptions afin de compléter certains pupitres de l'orchestre, particulièrement tuba, cor d'harmonie et basson.

De ce fait, l'orchestre constitué par l'ensemble des stagiaires est plutôt équilibré et respecte la nomenclature de l'orchestre d'harmonie.



La proposition de deux orchestres à deux niveaux, offre la possibilité d'être stagiaire peu importe le niveau musical.

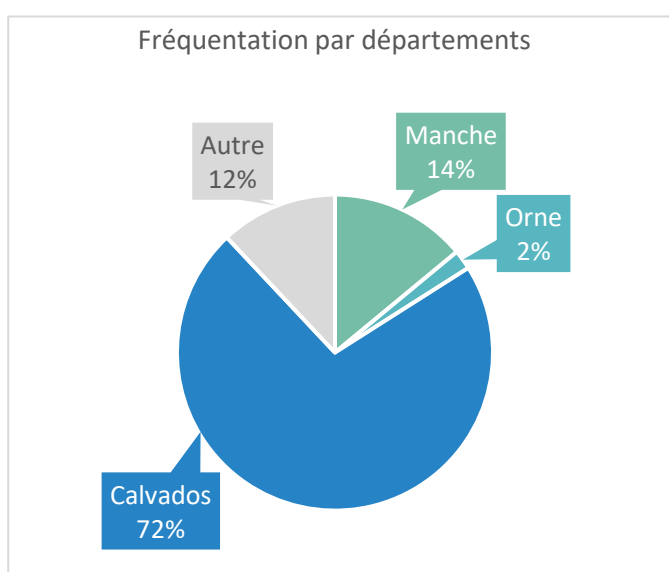
Cette répartition permet d'observer la pertinence de ces deux formations, offrant une distribution équilibrée des 129 stagiaires sur deux orchestres, donnant l'opportunité que chacun trouve sa place en terme d'apprentissage et de progression.



## 2.3. Un stage départemental

Le stage d'orchestres d'harmonies a, sans conteste, un caractère départemental, de part une grande majorité des professeurs enseignant dans des écoles de musique ou dirigeant des orchestres du Calvados, et de part sa situation géographique.

Toutefois, le caractère régional de la CMF Calvados Orne Manche, la provenance d'une partie de ses adhérents des départements de la Manche et de l'Orne, et la diffusion, depuis cette année dans le réseau de la Confédération Musicale de France, élargissent la provenance géographique des stagiaires.

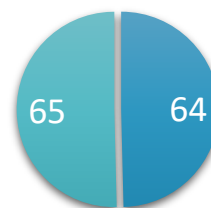


## 2.4. Des associations adhérentes, des établissements non adhérents

La fédération CMF Calvados Orne Manche est une association fonctionnant aujourd'hui quasiment exclusivement par les cotisations que les associations adhérentes peuvent verser chaque année.

Afin de ne pas léser les musiciens désireux de participer au stage d'orchestres, le choix a été fait de ne pas surtaxer les frais d'inscriptions pour les stagiaires ne faisant pas partie d'une structure adhérente.

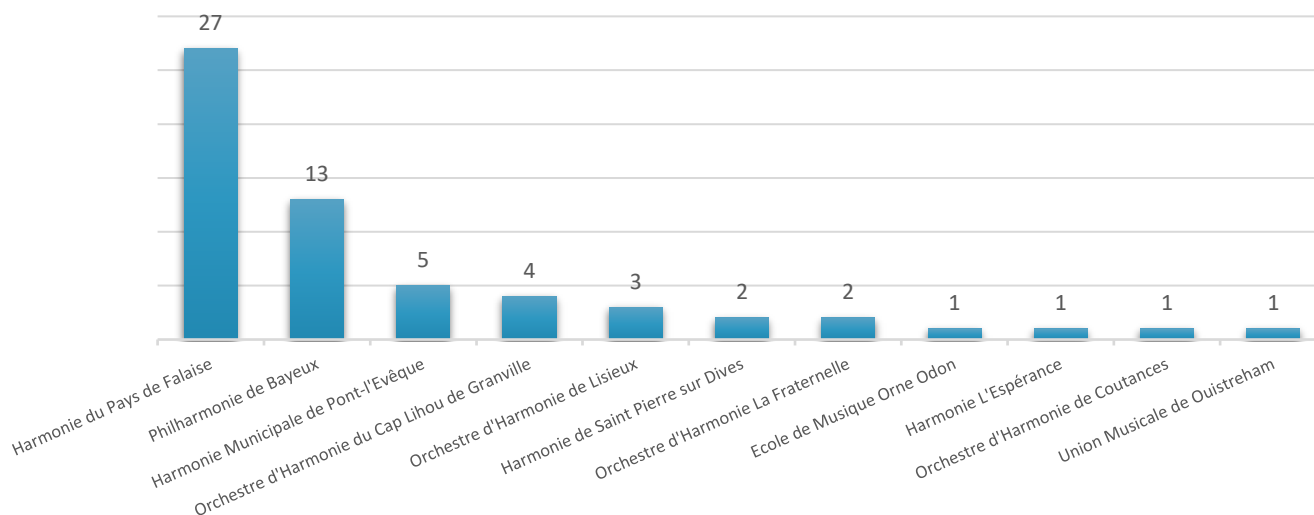
Représentation des stagiaires adhérents ou non à la fédération CMF Calvados Orne Manche



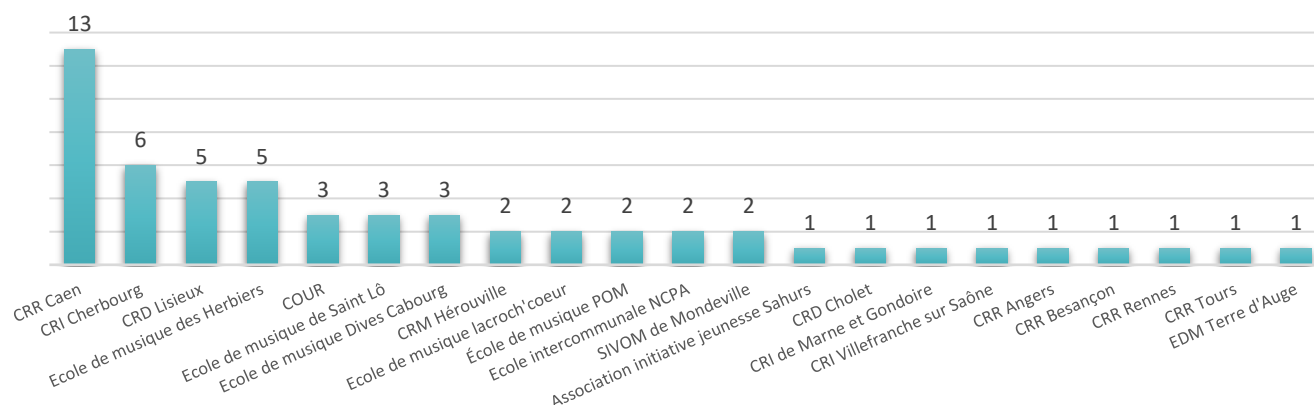
■ adhérent ■ non adhérent

On peut observer que les structures adhérentes représentées sont toutes des orchestres d'harmonie associatifs, et que les structures non adhérentes sont exclusivement des établissements d'enseignements artistiques. On ne peut que se poser la question de la place de la pratique musicale amateur dans ces établissements et des relations qu'elles peuvent avoir avec les associations musicales de leur territoire.

Répartition des stagiaires par structure adhérentes



Répartition des stagiaires par structure non adhérentes



## 2.5. Bilan budgétaire

- Un budget à l'équilibre

Pour permettre l'équilibre du budget, il a été décidé par le Conseil d'administration d'utiliser une partie des provisions des exercices antérieurs. Cela a permis de pallier à l'absence de subventions supplémentaires à celle du département du Calvados, faute de temps pour solliciter les autres organismes ou institutions susceptibles de nous financer.

Le budget, mis à jour au 07 novembre 2023, est à l'équilibre, malgré un nombre de stagiaires plus important que prévu, l'emploi de deux professeurs en complément et d'une journée supplémentaire rémunérée pour l'équipe d'animation et du directeur du séjour. L'effort a été fait pour déclarer, selon les obligations en vigueur, l'ensemble des encadrants via le dispositif Chèque Emploi Associatif, ainsi qu'en indemnisant les frais de déplacements de l'ensemble de l'équipe.

- Coût par stagiaire

Le coût par stagiaire du stage a été fortement réduit du fait de sa plus grande fréquentation, ce qui a permis un amortissement du coût de l'encadrement. Un effort a été également fait par l'Hôtel Club de La Plage – relais Bon Séjour pour réduire le coût de l'hébergement par personne.

| BUDGET PREVISIONNEL<br>STAGES D'ORCHESTRES D'HARMONIE 2023                   | COMPTE<br>DE RESULTAT N-1 | BUDGET N      | BUDGET maj<br>07/11/2023 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|--------------------------|
| <b>60 - Achats</b>                                                           | <b>575</b>                | <b>470</b>    | <b>830</b>               |
| - Fournitures d'entretien et de petit équipement                             | 575                       | 370           | 794                      |
| - Autres fournitures                                                         |                           | 100           | 36                       |
| <b>61 - Services extérieurs</b>                                              | <b>25 720</b>             | <b>28 790</b> | <b>39 358</b>            |
| - Locations mobilières et immobilières (hébergement)                         | 25000                     | 27790         | 38000                    |
| - Divers (location bus)                                                      | 720                       | 1000          | 1358                     |
| <b>62 - Autres services extérieurs</b>                                       | <b>0</b>                  | <b>2 300</b>  | <b>4 598</b>             |
| - Publicité, publications                                                    |                           |               | 120                      |
| - Déplacements, missions et réceptions                                       |                           | 2300          | 3040                     |
| - Divers                                                                     |                           |               | 1438                     |
| <b>64 - Charges de personnel</b>                                             | <b>8 776</b>              | <b>11 980</b> | <b>12 230</b>            |
| - Autres charges de personnel                                                | 8776                      | 11980         | 12230                    |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                     | <b>35 071</b>             | <b>43 540</b> | <b>57 016</b>            |
|                                                                              |                           |               |                          |
| <b>74 - Subventions d'exploitation</b>                                       | <b>5 400</b>              | <b>5 400</b>  | <b>5 400</b>             |
| - Département(s) : Calvados                                                  | 5400                      | 5400          | 5400                     |
| <b>75 - Autres produits de gestion courante</b>                              | <b>24 000</b>             | <b>33 000</b> | <b>46 600</b>            |
| - Cotisations                                                                | 24000                     | 33000         | 46600                    |
| <b>78 - Reprise sur amortissements et provisions, report des engagements</b> | <b>5671</b>               | <b>5140</b>   | <b>5016</b>              |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                                    | <b>35 071</b>             | <b>43 540</b> | <b>57 016</b>            |
|                                                                              |                           |               |                          |
| <b>RESULTAT</b>                                                              | <b>0</b>                  | <b>0</b>      | <b>0</b>                 |
|                                                                              |                           |               |                          |
| <b>Nombre de stagiaires</b>                                                  | <b>67</b>                 | <b>90</b>     | <b>129</b>               |
| <b>Coût € budget général/stagiaire</b>                                       | <b>523</b>                | <b>483</b>    | <b>442</b>               |
| <b>Coût € hébergement/personnes hébergées</b>                                | <b>265</b>                | <b>238</b>    | <b>238</b>               |

### 3. Perspectives et ajustements pour l'édition 2024

#### 3.1. Inscriptions

- Hello Asso

L'outil a permis une bonne organisation de la gestion des inscriptions mais uniquement les règlements par virement. Il est envisagé de développer deux accès, un pour les règlements par virement et un pour les règlements par chèque et chèques vacances.

- Faciliter l'accès aux adhérents

Pour faciliter l'accès à l'inscription au stage pour les musiciens d'associations adhérentes à la CMF Calvados Orne Manche, il est envisagé d'ouvrir les inscriptions par périodes : une première période pour les adhérents puis une seconde période pour les non adhérents.

- Equilibrer l'effectif des orchestres

Afin de permettre un équilibre dans les différents pupitres des orchestres et respecter sa nomenclature, les inscriptions seront limitées à un nombre inférieur à la capacité d'accueil. Le complément se fera, selon les besoins, dans certaines sous familles d'instruments.

#### 3.2. Organisation pédagogique

- Définition du programme musical

Afin de mieux articuler les temps de cours et d'encadrements, et homogénéiser les interventions des différents chefs (les chefs devant gérer hors du temps de direction d'orchestre, le travail de pupitres ou la logistique du matériel d'orchestre), leurs interventions s'articuleront sur la direction pour chacun d'une pièce en orchestre Cycle 1 et d'une pièce en Orchestre Cycle 2-3.

Grâce à la plateforme Hello Asso , il sera possible de générer en amont les niveaux et les répartitions des différents pupitre des orchestres, ce qui permettra, si besoin, d'affiner le niveau des pièces à travailler.

L'accent sera mis sur une plus grande concertation pour un programme de concert global et plus varié en terme de styles et de caractères.

- Nouvelle articulation de la journée type

Pour assouplir et varier les activités de la journée, la journée type sera organiser différemment :

|          |                                       |
|----------|---------------------------------------|
| 9h-10h15 | Orchestre Cycle 1 / Pupitre Cycle 2-3 |
| 10h45    | Pupitre Cycle 1 / Orchestre Cycle 2-3 |
| 14h00    | Pupitre Cycle 1 / Orchestre Cycle 2-3 |
| 15h30    | Orchestre Cycle 1 / Pupitre Cycle 2-3 |
| 17h00    | Pause Cycle 1 / Orchestre Cycle 2-3   |

- Organisation du travail de pupitre

Il est nécessaire, afin d'accompagner au mieux les stagiaires, de définir pour la prochaine édition un pupitre comprenant les instruments grave des pupitres de saxophone et de clarinette, en adaptant l'accompagnement pédagogique à leur rôle dans l'orchestre.

### 3.3. Nouvel instrument à l'honneur pour l'édition 2024

- Résidence autour du tuba basse

Sur proposition de Cédric Trével, professeur de tuba, la résidence serait accés cette année sur le tuba basse. Sera contacté dans un premier temps Guillaume Dieunet – professeur de tuba au CNSM de Lyon, pour déterminer le budget pour sa venue avec la même organisation que la résidence de cor d'harmonie (3 jours dans le séjour soit mardi-jeudi ou mercredi-vendredi).

A cette occasion, nous solliciterons Adrien Jaminet et l'association Les cuivres à la française pour une intervention de leur part pendant le séjour.

- Composition autour de la résidence

Il est proposé de faire une commande d'un concerto pour tuba basse et orchestre d'harmonie auprès d'un compositeur, lien et point d'orgue de la résidence. Ce concerto aurait vocation à être joué par un grand élève du stage. Compositeurs suggérés : Thierry Deleruyelle, Maxime Aulio, Gabriel Philippot.

### 3.4. Lieu de restitution

L'envergure des orchestres du stage nous oblige à trouver un lieu d'accueil avec une grande capacité pour le concert de restitution. Plusieurs alternatives sont possible mais extrêmement coûteuses au regard du budget général déjà conséquent.

Pour l'édition 2024, l'auditorium du Conservatoire de Caen, l'hippodrome de Cabourg, le théâtre d'Hérouville semblent être des lieux où un accueil dans de bonnes conditions seraient souhaitables. Toutefois, le problème du financement se pose mais également les capacités d'accueil sur l'espace scénique.

## En conclusion

L'édition 2023 a été accés sur la restructuration de la gestion administrative et financière du stage. La communication et cette nouvelle organisation ont permis d'atteindre la capacité d'accueil maximale.

L'édition 2024 mettra l'accent sur son projet pédagogique, valorisant les pupitres les moins « populaires » et garantissant un accompagnement musical adapté et diversifié.

Projet intergénérationnel et paritaire, le stage d'orchestres d'harmonies montre qu'il peut également capter le public adolescent – pourtant public volatile dans les structures d'enseignements. Il semble nécessaire, aujourd'hui, d'impliquer ces structures en tant que partenaires, le stage se définissant un peu plus comme un lien fort entre écoles de musique/conservatoires et associations amateur– entre formation et pratique autonome.

## ANNEXE 2

### RAPPORT MORAL Association CMF Calvados Orne Manche – 2023

*Insérer le rapport d'activité d'Opentalent*

#### **04/02 : Assemblée générale ordinaire – élection du CA et du bureau**

##### CONSEIL D'ADMINISTRATION

|                                      |                |
|--------------------------------------|----------------|
| Damien Roulière – président          | Vincent Plékan |
| Christophe Guilbert – vice-président | Denis Crouslé  |
| Alexandre Plékan - trésorier         | Thibaut Blet   |
| Antoine Marie - trésorier adjoint    | Raymond Lapie  |
| Anne Fablet-Renaut - secrétaire      | Marc Glorennec |
| Bruno Boulanger - secrétaire-adjoint |                |

#### **04/03 : réunion de bureau – actions à court/moyen/long terme**

#### **07/07 : Conseil d'administration – gestion démission du président et présentation du projet 2023**

- Modification des rôles au sein du bureau :  
Démission de Damien Roulière de la présidence  
Election de Anne Fablet-Renaut – présidente  
Thibaut Blet - Membre du CA devient secrétaire
- Projet 2023 :
  - Développement de la communication (site internet – facebook – instagram – youtube)
  - Renouer avec les départements Orne et Manche et rattrapage de la subvention du Calvados pour le stage de Merville
  - Mise en place d'un stage d'initiation à la direction Granville
  - Consolidation du budget du stage d'orchestres d'harmonie de Merville-Franceville
  - Aide au financement du stage d'orchestre d'harmonie de l'Orne créé par l'Alliance Musicale de Sées

#### **24/08 : Conseil d'administration – préparation AGE**

- Mise en conformité de l'ensemble des statuts
- Modification du nom de l'association et du siège social juridique
- Achat d'un ordinateur portable pour l'association à l'usage du trésorier

#### **2/09 : Assemblée générale extraordinaire – modification des statuts – Nom – Siège social**

**07/10 : Bureau**

Préparation du CA du 25/10

**Du 22 au 27/10 : stage d'orchestres d'harmonies Merville-Franceville**

- 129 stagiaires – 30 encadrants (pédagogique et animation) – 2 orchestres
- Stage de cor d'harmonie avec Jacques Deleplanque – 6 stagiaires concernés

**25/10 : Conseil d'administration**

- Gestion des adhésions et cotisations 2024 :
  - Nouvelles adhésions en cours : EDM POM – fanfare MGB – fanfare Banda Jojo – Ensemble Contre-ut – fanfare Café Calva Connexion - Fanfare l'Etoile Cirée – Orchestre Erato
  - Démissions : Argentan – Baie Music – La lyre Marignaise – Si bémol
  - Dissolutions : Condé sur Noireau – La lyre aiglonne
- Echanges sur les actions et projets 2024
- Vote aide et partenariat
  - Vote d'une aide pour le projet de création avec la Philharmonie de Bayeux
  - Vote de principe pour un partenariat avec l'Alliance Musicale de Sées pour le stage d'orchestre d'harmonie de l'Orne 2024 - avec hébergement – aide financière et gestion salariale/ inscriptions/communication/encadrement des mineurs.

**03/12 : Conseil d'administration**

- Validation du rapport moral & rapport financier 2023 avant présentation pour vote à l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 janvier 2024.
- Validation des actions et projets & budget prévisionnel 2024 avant présentation à l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 janvier 2024.

| <b>BUDGET<br/>DES CHARGES<br/>DE FONCTIONNEMENT<br/>FEDERATION MUSICALE DE BASSE NORMANDIE<br/>ANNEE 2023</b> | <b>COMPTE<br/>RESULTAT<br/>N-1</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>60 - Achats</b>                                                                                            | <b>250</b>                         |
| - Achat d'études et de prestations de services                                                                |                                    |
| - Achats non stockés de matières et fournitures                                                               | 200                                |
| - Fournitures non stockables (eau, énergie)                                                                   |                                    |
| - Fournitures d'entretien et de petit équipement                                                              |                                    |
| - Fournitures administratives                                                                                 | 50                                 |
| - Autres fournitures                                                                                          |                                    |
| <b>61 - Services extérieurs</b>                                                                               | <b>25 720</b>                      |
| - Sous-traitance générale                                                                                     |                                    |
| - Locations mobilières et immobilières                                                                        | 25000                              |
| - Entretien et réparation                                                                                     |                                    |
| - Assurances                                                                                                  |                                    |
| - Documentation (partitions-partothèque)                                                                      |                                    |
| - Divers (repas - réception)                                                                                  | 720                                |
| <b>62 - Autres services extérieurs</b>                                                                        | <b>250</b>                         |
| - Rémunérations intermédiaires et honoraires                                                                  |                                    |
| - Publicité, publications                                                                                     |                                    |
| - Déplacements, missions et réceptions                                                                        |                                    |
| - Frais postaux et de télécommunication                                                                       |                                    |
| - Services bancaires                                                                                          | 250                                |
| - Divers                                                                                                      |                                    |
| <b>63 - Impôts et taxes</b>                                                                                   |                                    |
| - Impôts et taxes sur rémunérations                                                                           |                                    |
| - Autres impôts et taxes                                                                                      |                                    |
| <b>64 - Charges de personnel</b>                                                                              | <b>11 875</b>                      |
| - Rémunération du personnel permanent                                                                         | 8375                               |
| - Rémunération du personnel contrat aidé                                                                      |                                    |
| - Charges sociales                                                                                            | 3500                               |
| - Autres charges de personnel                                                                                 |                                    |
| <b>65 - Autres charges de gestion courante</b>                                                                |                                    |
| <b>67 - Charges exceptionnelles</b>                                                                           |                                    |
| <b>68 - Dotations aux amortissements, provisions<br/>et engagements</b>                                       |                                    |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                                                      | <b>38 095</b>                      |

| <b>BUDGET N<br/>Administrati<br/>on générale<br/>2023</b> | <b>BUDGET N Stage<br/>d'initiation à la<br/>direction Granville<br/>2023</b> | <b>BUDGET N<br/>Aides aux projets<br/>associations<br/>adhérentes 2023</b> | <b>BUDGET N Stage<br/>d'orchestres<br/>d'harmonie<br/>Merville-Franceville<br/>2023</b> | <b>TOTAL<br/>BUDGET<br/>GENERAL<br/>2023</b> | <i><b>POUR RAPPEL<br/>BUDGET<br/>PREVISIONNEL<br/>2023</b></i> |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>800</b>                                                | <b>0</b>                                                                     | <b>0</b>                                                                   | <b>830</b>                                                                              | <b>1 630</b>                                 | <b>470</b>                                                     |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
|                                                           |                                                                              |                                                                            | 794                                                                                     | 794                                          | 370                                                            |
| 750                                                       |                                                                              |                                                                            |                                                                                         | 750                                          |                                                                |
| 50                                                        |                                                                              |                                                                            | 36                                                                                      | 86                                           | 100                                                            |
| <b>1 500</b>                                              | <b>1 000</b>                                                                 | <b>0</b>                                                                   | <b>39 390</b>                                                                           | <b>41 890</b>                                | <b>31 720</b>                                                  |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
|                                                           |                                                                              |                                                                            | 38000                                                                                   | 38 000                                       | 27 790                                                         |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
| 1500                                                      |                                                                              |                                                                            |                                                                                         | 1 500                                        | 2 000                                                          |
|                                                           | 1 000                                                                        |                                                                            | 1390                                                                                    | 2 390                                        | 1 930                                                          |
| <b>304</b>                                                | <b>405</b>                                                                   | <b>0</b>                                                                   | <b>4 598</b>                                                                            | <b>5 307</b>                                 | <b>3 304</b>                                                   |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
| 100                                                       | 255                                                                          |                                                                            | 120                                                                                     | 475                                          | 300                                                            |
|                                                           | 150                                                                          |                                                                            | 4478                                                                                    | 4 628                                        | 2 800                                                          |
| 34                                                        |                                                                              |                                                                            |                                                                                         | 34                                           | 34                                                             |
| 170                                                       |                                                                              |                                                                            |                                                                                         | 170                                          | 170                                                            |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
| <b>0</b>                                                  | <b>300</b>                                                                   | <b>0</b>                                                                   | <b>13 137</b>                                                                           | <b>13 437</b>                                | <b>12 480</b>                                                  |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
|                                                           | 300                                                                          |                                                                            | 13137                                                                                   | 13 437                                       | 12 480                                                         |
|                                                           |                                                                              | 650                                                                        |                                                                                         | 650                                          | 400                                                            |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
|                                                           |                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                              |                                                                |
| <b>2 604</b>                                              | <b>1 705</b>                                                                 | <b>650</b>                                                                 | <b>57 955</b>                                                                           | <b>62 914</b>                                | <b>48 374</b>                                                  |

| BUDGET<br>DES CHARGES<br>DE FONCTIONNEMENT<br>FEDERATION MUSICALE DE BASSE NORMANDIE<br>ANNEE 2023 | COMPTE<br>RESULTAT<br>N-1 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>86. Emploi des contributions volontaires en nature</b>                                          | <b>0</b>                  |
| - Secours en nature                                                                                |                           |
| - Mise à disposition gratuite biens / prestations                                                  |                           |
| - Personnels bénévoles                                                                             |                           |
| <b>70 - Ventes de produits finis, prestations de services</b>                                      | <b>0</b>                  |
| - Marchandises                                                                                     |                           |
| - Prestations de services                                                                          |                           |
| - Produits des activités annexes                                                                   |                           |
| <b>74 - Subventions d'exploitation</b>                                                             | <b>5 400</b>              |
| - Etat (à détailler) :<br>Cnaséa                                                                   |                           |
| - Département(s) : Calvados                                                                        | 5400                      |
| - Département(s) : Manche                                                                          |                           |
| - Département(s) : Orne                                                                            |                           |
| - Commune(s) :                                                                                     |                           |
| - Organismes sociaux (à détailler) :                                                               |                           |
| - Fonds européens                                                                                  |                           |
| - Autres (précisez) :                                                                              |                           |
| <b>75 - Autres produits de gestion courante</b>                                                    | <b>28 000</b>             |
| - Cotisations                                                                                      | 28000                     |
| - Autres                                                                                           |                           |
| <b>76 - Produits financiers</b>                                                                    |                           |
| <b>77 - Produits exceptionnels</b>                                                                 | <b>0</b>                  |
| - Sur opérations de gestion                                                                        |                           |
| - Sur exercices antérieurs                                                                         |                           |
| <b>78 - Reprise sur amortissements et provisions,</b>                                              | <b>4695</b>               |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                                                          | <b>38 095</b>             |
| <b>RESULTAT</b>                                                                                    | <b>0</b>                  |
| COMPTE COURANT                                                                                     | 47500                     |
| LIVRET A                                                                                           | 0                         |

| BUDGET N<br>Administrati<br>on générale<br>2023 | BUDGET N Stage<br>d'initiation à la<br>direction Granville<br>2023 | BUDGET N<br>Aides aux projets<br>associations<br>adhérentes 2023 | BUDGET N Stage<br>d'orchestres<br>d'harmonie<br>Merville-Franceville<br>2023 | TOTAL<br>BUDGET<br>GENERAL<br>2023 | POUR RAPPEL<br>BUDGET<br>PREVISIONNEL<br>2023 |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 0                                               | 0                                                                  | 0                                                                | 0                                                                            | 0                                  | 4 000                                         |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    | 3 500                                         |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    | 500                                           |
| 0                                               | 0                                                                  | 0                                                                | 0                                                                            | 0                                  | 0                                             |
| 0                                               | 0                                                                  | 0                                                                | 5 400                                                                        | 5 400                              | 5 400                                         |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  | 5400                                                                         | 5.400                              | 5 400                                         |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
| 5 400                                           | 70                                                                 | 0                                                                | 45 600                                                                       | 51 070                             | 40 820                                        |
| 5400                                            | 70                                                                 |                                                                  | 45600                                                                        | 51 070                             | 38 530                                        |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    | 2 290                                         |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              | 200                                | 375                                           |
| 0                                               |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              | 6 244                              | 1 779                                         |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              |                                    |                                               |
| 5 400                                           | 70                                                                 | 0                                                                | 51 000                                                                       | 62 914                             | 48 374                                        |
| 2 796                                           | -1 635                                                             | -650                                                             | -6 955                                                                       | 0                                  | 0                                             |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              | 11256                              | 15721                                         |
|                                                 |                                                                    |                                                                  |                                                                              | 30000                              | 30000                                         |

| BUDGET PREVISIONNEL<br>DES CHARGES<br>DE FONCTIONNEMENT<br>FEDERATION MUSICALE DE BASSE NORMANDIE<br>ANNEE 2024 | COMPTE<br>RESULTAT<br>N-1 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>60 - Achats</b>                                                                                              | <b>1 630</b>              |
| - Achat d'études et de prestations de services                                                                  |                           |
| - Achats non stockés de matières et fournitures                                                                 |                           |
| - Fournitures non stockables (eau, énergie)                                                                     |                           |
| - Fournitures d'entretien et de petit équipement                                                                | 794                       |
| - Fournitures administratives                                                                                   | 750                       |
| - Autres fournitures                                                                                            | 86                        |
| <b>61 - Services extérieurs</b>                                                                                 | <b>41 890</b>             |
| - Sous-traitance générale                                                                                       |                           |
| - Locations mobilières et immobilières                                                                          | 38 000                    |
| - Entretien et réparation                                                                                       |                           |
| - Assurances                                                                                                    |                           |
| - Documentation (partitions-partothèque)                                                                        | 1 500                     |
| - Divers                                                                                                        | 2 390                     |
| <b>62 - Autres services extérieurs</b>                                                                          | <b>5 307</b>              |
| - Rémunérations intermédiaires et honoraires                                                                    |                           |
| - Publicité, publications                                                                                       | 475                       |
| - Déplacements, missions et réceptions                                                                          | 4 628                     |
| - Frais postaux et de télécommunication                                                                         | 34                        |
| - Services bancaires                                                                                            | 170                       |
| - Divers restauration                                                                                           | 0                         |
| <b>63 - Impôts et taxes</b>                                                                                     |                           |
| - Impôts et taxes sur rémunérations                                                                             |                           |
| - Autres impôts et taxes (SACEM)                                                                                |                           |
| <b>64 - Charges de personnel</b>                                                                                | <b>13 437</b>             |
| - Rémunération du personnel permanent                                                                           |                           |
| - Rémunération du personnel contrat aidé                                                                        |                           |
| - Charges sociales                                                                                              |                           |
| - Autres charges de personnel                                                                                   | 13 437                    |
| <b>65 - Autres charges de gestion courante</b>                                                                  |                           |
| <b>67 - Charges exceptionnelles</b>                                                                             | <b>650</b>                |
| <b>68 - Dotations aux amortissements, provisions<br/>et engagements</b>                                         |                           |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                                                        | <b>62 914</b>             |
| <b>86. Emploi des contributions volontaires en<br/>nature</b>                                                   | <b>0</b>                  |
| - Secours en nature                                                                                             |                           |
| - Mise à disposition gratuite biens / prestations                                                               |                           |
| - Personnels bénévoles                                                                                          |                           |

| BUDGET N<br>admin | BUDGET N<br>stage<br>d'initiation à<br>la direction<br>MANCHE<br>Niveau 1 | BUDGET N<br>stage<br>d'initiation à<br>la direction<br>MANCHE<br>Niveau 2 | BUDGET N<br>PARTOTHEQUE<br>partitions<br>stages mis à<br>dispo | BUDGET N<br>Aides aux<br>projets<br>associations<br>adhérentes | BUDGET N<br>Stage<br>d'Orchestre<br>d'harmonie<br>SEES 2024 | BUDGET N<br>Stage<br>Orchestres<br>d'Harmonies<br>CALVADOS | Budget N<br>Stage Fanfares<br>ORNE | TOTAL<br>BUDGET<br>GENERAL |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| 300               | 0                                                                         | 0                                                                         | 0                                                              |                                                                |                                                             | 830                                                        | 300                                | 1 430                      |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             | 794                                                        | 200                                | 994                        |
| 300               |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 300                        |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             | 36                                                         | 100                                | 136                        |
| 300               | 1 000                                                                     | 1 000                                                                     | 3 000                                                          |                                                                |                                                             | 39 390                                                     | 11 100                             | 55 790                     |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             | 38000                                                      | 10100                              | 48 100                     |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           | 3000                                                           |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 3 000                      |
| 300               | 1000                                                                      | 1000                                                                      |                                                                |                                                                |                                                             | 1390                                                       | 1000                               | 4 690                      |
| 420               | 400                                                                       | 600                                                                       | 0                                                              |                                                                |                                                             | 3 120                                                      | 1 600                              | 6 140                      |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
| 100               | 200                                                                       | 200                                                                       |                                                                |                                                                |                                                             | 120                                                        | 600                                | 1 220                      |
| 100               | 200                                                                       | 400                                                                       |                                                                |                                                                |                                                             | 3000                                                       | 1000                               | 4 700                      |
| 50                |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 50                         |
| 170               |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 170                        |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
| 0                 | 0                                                                         | 0                                                                         | 0                                                              |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
| 0                 | 300                                                                       | 600                                                                       | 0                                                              |                                                                |                                                             | 14 500                                                     | 6 500                              | 21 900                     |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   | 300                                                                       | 600                                                                       |                                                                |                                                                |                                                             | 14500                                                      | 6500                               | 21 900                     |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                | 3000                                                           | 2000                                                        | 5000                                                       |                                    | 10 000                     |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
| 1 020             | 1 700                                                                     | 2 200                                                                     | 3 000                                                          | 3 000                                                          | 2 000                                                       | 62 840                                                     | 19 500                             | 95 260                     |
| 0                 | 0                                                                         | 0                                                                         | 0                                                              |                                                                | 0                                                           | 0                                                          |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    | 0                          |
|                   |                                                                           |                                                                           |                                                                |                                                                |                                                             |                                                            |                                    |                            |

| BUDGET PREVISIONNEL<br>DES CHARGES<br>DE FONCTIONNEMENT<br>FEDERATION MUSICALE DE BASSE NORMANDIE<br>ANNEE 2024 |  | COMPTE<br>RESULTAT<br>N-1 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------|
| 70 - Ventes de produits finis, prestations de services                                                          |  | 0                         |
| - Marchandises                                                                                                  |  |                           |
| - Prestations de services                                                                                       |  |                           |
| - Produits des activités annexes                                                                                |  |                           |
| 74 - Subventions d'exploitation                                                                                 |  | 5 400                     |
| - Etat (à détailler) :                                                                                          |  |                           |
| PLAN FANFARE                                                                                                    |  |                           |
| Appel à projets de soutien annuel aux associations nationales agréées de jeunesse et d'éducation populaire      |  |                           |
| - Région(s) :                                                                                                   |  |                           |
| - Département(s) : Calvados                                                                                     |  | 5 400                     |
| - Département(s) : Manche                                                                                       |  |                           |
| - Département(s) : Orne                                                                                         |  |                           |
| - Commune(s) :                                                                                                  |  |                           |
| - Organismes sociaux (à détailler) :                                                                            |  |                           |
| - Fonds européens                                                                                               |  |                           |
| - Autres (précisez) :                                                                                           |  |                           |
| SEAM                                                                                                            |  |                           |
| 75 - Autres produits de gestion courante                                                                        |  | 51 070                    |
| - Cotisations                                                                                                   |  | 51 070                    |
| - Autres                                                                                                        |  |                           |
| 76 - Produits financiers                                                                                        |  | 200                       |
| 77 - Produits exceptionnels                                                                                     |  |                           |
| - Sur opérations de gestion                                                                                     |  |                           |
| - Sur exercices antérieurs                                                                                      |  |                           |
| 78 - Reprise sur amortissements et provisions, report des engagements                                           |  | 6 244                     |
|                                                                                                                 |  |                           |
| TOTAL DES PRODUITS                                                                                              |  | 62 914                    |
| RESULTAT                                                                                                        |  | 0                         |